

MES stuurt niet alleen machines aan, maar ook mensen

We staan er niet zo snel bij stil, maar het feit dat op ieder potje een deksel past, wil zeggen dat de deksels heel goed gefabriceerd zijn. Dat is precies wat Kornelis Caps & Closures (KCC) doet: kunststof doppen en deksels maken die aansluiten op ieder potje, fles of tube.

KCC begon 85 jaar geleden met het produceren van producten gemaakt van bakeliet, een thermoharder als kunststof. Iedere machine werd bemand door één persoon; het was de tweede industriële revolutie. Nu, anno 2021, doet het bedrijf grote investeringen om een industrie 4.0 bedrijf te worden: een bedrijf waar alle machines aan elkaar verbonden zijn en operators met de kwaliteit van het product bezig zijn in plaats van de logistieke afhandeling. Een op maat gesneden Manufacturing Execution System (MES) maakte deze stap mogelijk.

Industrie 4.0

Aan het woord is Ytsen de Boer, Technisch projectleider: "Digitalisering van onze werkprocessen kwam in beeld toen ik een artikel las over Industrie 4.0. Dat is wat we zochten om onze operators en managers de juiste tools in handen te geven om vanuit kwaliteit te gaan werken. Onze operators waren ongeveer 70% van de tijd bezig met de logistieke afhandeling van onze producten: het opvangen van de doppen en deksels in

dozen, dozen naar de palletiseerplaats brengen en ervoor zorgen dat onze klanten de juiste dozen kregen. Dat is echter niet hun hoofdtaak. Kwaliteitsbewaking, daar moeten ze de tijd voor hebben." Na het inwinnen van advies, kwam het inzetten van MES naar voren. MES is de digitale verbinding tussen de kantooromgeving (ERP) en de productievloer. Ytsen: "Deze digitaliseringsslag maakt het voor ons mogelijk onze klanten sneller en beter te bedienen. Ook het automatiseren van bepaalde handelingen op de werkvloer, denk aan het gehele verpakkingsgedeelte, scheelt veel tijd. In een concurrerende markt heb je deze voorsprong gewoon nodig."

Harde feiten

Ytsen vervolgt: "MES stuurt zowel de machines als de mensen aan. Moest een operator of planner voorheen zijn eigen dag indelen; hun werk- en productieproces krijgen ze nu door via hun tablet. Natuurlijk moesten onze medewerkers en managers wennen aan de nieuwe manier van werken. Ervaring en onderbuikgevoel 'Ik denk...' maakten plaats voor harde feiten 'De werkelijke oorzaak is...'. Training en inzicht in het feit dat automatisering en digitalisering niet betekenen dat zij hun baan verliezen, maar juist meer inhoud en verantwoordelijkheid bieden, haalde eigenlijk iedereen over om met het systeem te werken." KCC koos voor Visual Link Software, de MES-oplossing ontwikkeld door Hellebrekers Industriële Automatisering. Ytsen: "Wij wilden een op maat geschreven pakket dat naadloos aansloot bij ons ERP-systeem. De MES-oplos-

sing van Visual Link heeft ons gebracht wat we wilden. Samen met de engineers van Hellebrekers hebben we deze MES-oplossing in de praktijk gebracht. Hierdoor kunnen we voldoen aan bijzondere klantvragen, kleinere batches bieden dan grote bedrijven aankunnen en onze medewerkers ontlasten. Via tablets kunnen managers de afdeling aansturen beheren en beheersen. Operators, KD-medewerkers en monteurs kunnen ter plekke de machines aansturen en tegelijkertijd stuurt MES onze mensen in de juiste richting."

Meer informatie:
visuallink.nl | kornelis.com

